

## CONTROLLO DI GESTIONE : COME REALIZZARE UN EFFICACE SISTEMA DI BUDGET IN AZIENDA

### Obiettivo generale del corso

Conoscere e saper applicare i più diffusi modelli di sviluppo del budget economico e finanziario in azienda. Il corso prevede due giornate in cui i partecipanti potranno verificare il proprio grado di apprendimento circa le tematiche trattate attraverso lo svolgimento di un'esercitazione guidata

### Contenuti

#### **La costruzione dei Programmi Operativi, dei Budget Operativi e del Budget Economico** 3 pomeriggi di 4 ore ciascuno

- I principali collegamenti tra il piano strategico e il budget: definizioni e metodologie di sviluppo degli stessi;
- I principali indicatori della capacità dell'azienda di garantire adeguati livelli di redditività nel tempo: ROI, ROS...;
- I presupposti tecnici, organizzativi e gestionali, per la realizzazione di un efficace sistema di budgeting;
- I principi da seguire per la valutazione della fattibilità economica dei programmi operativi
- L'analisi dei costi variabili, dei costi fissi, dei costi specifici e dei costi comuni dei differenti prodotti/servizi
- Il calcolo del margine di contribuzione emergente dalle nuove opportunità di mercato e del margine di contribuzione cessante per effetto dell'eliminazione di una o più linee di prodotto/servizio
- La stesura del programma commerciale e la verifica di fattibilità tecnico-produttiva
- Dalla costruzione dei budget commerciali alla costruzione dei budget di produzione;
- L'impostazione e lo sviluppo del budget dei costi di struttura;
- Il consolidamento dei budget operativi
- La costruzione e l'utilizzo del budget economico attraverso l'integrazione dei diversi budget operativi

## **Esercitazione guidata sulle modalità di costruzione dei budget operativi e del conto economico di budget**

### **La costruzione dei Budget Finanziari (tesoreria e fonti-impieghi) e la "chiusura" del processo di budgeting** 3 pomeriggi di 4 ore ciascuno

- I criteri da seguire per la valutazione di sostenibilità finanziaria del budget d'esercizio
- I principali indicatori di autonomia e solvibilità finanziaria: PFN/MOL...
- La leva finanziaria: fino a quale livello spingere l'indebitamento?
- La costruzione e l'utilizzo dei budget finanziari:
  - il budget degli investimenti
  - il budget di tesoreria
  - il budget fonti e impieghi.
- Le tecniche per la mensilizzazione dei budget finanziari
- La costruzione dei collegamenti tra il budget economico e il budget finanziario;
- La predisposizione del budget patrimoniale e la sua correlazione contabile con il budget finanziario;
- Il consolidamento di tutti i budget (economici e finanziari) e la chiusura del processo di budgeting

### **Esercitazione guidata sulle modalità di costruzione dei budget finanziari e dello stato patrimoniale di budget 1 giornata di 8 ore**

#### **Destinatari**

Addetti uffici amministrazione

**Docenza:** Dr.ssa Catry Ostinelli

**Numero minimo di partecipanti:** 6

**Quota di iscrizione:** Gratuito riservato agli iscritti Fondimpresa

**Date:** Al raggiungimento del numero necessario di iscritti

**Sede:** Enfapi sede di Lurate Caccivio / Erba